

## GIUBILEO 2025 – PROGRAMMA DETTAGLIATO DEGLI INTERVENTI

L. 30 dicembre 2021, n. 234 e ss.mm.ii, "Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2022 e bilancio pluriennale per il triennio 2022-2024"

### INTERVENTO N. 101 Riqualificazione delle stazioni della metropolitana linea A

**Amministrazione proponente:** Roma Capitale

**Ambito di intervento:** Accessibilità e Mobilità - Mobilità Pubblica

**CUP:** I87G22000270001

#### Costo dell'intervento

Importo totale	Risorse Giubileo 2025	Altre fonti di finanziamento
81.740.000 €	<b>67.100.000 €</b>	14.640.000 € (*)

tutti i valori si intendono Iva inclusa

(\*) quota investimenti del Project Financing, con esclusione di costi di gestione, manutentivi, spese amministrative e canoni

La fase progettuale in cui si utilizza la procedura di Project Financing ha un importo complessivo di € 26.840.000, di cui € 12.200.000 finanziati con Risorse Giubileo 2025 e € 14.640.000 finanziati a carico del Project Financing.

#### Soggetto attuatore

ATAC

#### Tipologia di intervento

#### Percentuale alla Società Giubileo 2025

Essenziale

0,20%



L'intervento riguarda il rinnovamento delle 27 stazioni della Linea Metro A.

La linea A, tra le reti di forza del trasporto pubblico di Roma, è la più importante, oltre che per numero di passeggeri trasportati (oltre 167 milioni in media all'anno) anche per i punti di interesse storico e turistico che intercetta, essendo in particolare direttamente collegata al quadrante Vaticano e a 3 delle 4 maggiori Basiliche (San Pietro, San Giovanni e Santa Maria Maggiore).

### **Elementi distintivi dell'intervento**

Il progetto prevede una riqualificazione infrastrutturale e di design delle 27 stazioni della Linea MA, modulata sulla base delle caratteristiche delle singole stazioni.

Le opere infrastrutturali riguarderanno le seguenti tipologie di intervento:

- La sostituzione di parte degli impianti di traslazione (scale mobili, montacarichi...), in ottica di accessibilità;
- la realizzazione di sistemi di raccolta/ convogliamento delle acque meteoriche;
- l'impermeabilizzazione, ove possibile, di atri e banchine;
- la revisione degli impianti di traslazione quali scale mobili e ascensori;
- la ristrutturazione dei servizi igienici.

Gli interventi infrastrutturali summenzionati saranno completati con il rinnovo delle finiture, il cui concept sarà guidato da un progetto di riqualificazione del design delle 27 stazioni, customizzato su ogni singola stazione.

La riqualificazione delle finiture riguarderà le seguenti tipologie di intervento:

- rinnovamento di pareti, soffitti e pavimentazione, dal piano strada al piano banchina;
- sostituzione dei corpi illuminanti e rinnovamento dei rami di alimentazione di relativa pertinenza;
- studio e rifacimento della segnaletica funzionale e di sicurezza presente all'interno delle stazioni;
- studio e rinnovamento degli arredi di stazione (es. sedute/panchine, cestini per la raccolta dei rifiuti, ecc.);
- design esterno dei locali a disposizione del personale ATAC (biglietterie, uffici di stazione).

### **Modalità di realizzazione del Progetto e strategie di acquisizione di opere e forniture:**

La riqualificazione delle 27 stazioni verrà realizzata attraverso il ricorso a diversi strumenti contrattuali tra loro armonizzati con riferimento sia alla coerenza progettuale che al cronoprogramma di esecuzione delle opere e delle forniture.

Con riferimento alla sola componente di investimento (con esclusione dei costi di gestione, manutentivi, per spese amministrative e canoni inseriti nel PEF del project financing di cui al successivo punto I), il quadro economico complessivo dell'intervento - pari a 81,74 €mln di cui 67,1 €mln avvalendosi dei fondi giubilari - è così composto:



## concept delle 27 nuove stazioni, la progettazione, la realizzazione per i due principali stazioni (target) e la direzione artistica/lavori. In Project Financing.

Nel settore del trasporto pubblico le stazioni della metropolitana costituiscono un asset pubblicitario, dal cui sfruttamento i soggetti affidatari dei servizi di TPL traggono le risorse per coprire una quota dei costi di manutenzione, oltre a canoni inseriti tra i ricavi, con conseguente riduzione dei corrispettivi contrattuali a carico degli enti affidanti.

Al fine di salvaguardare tale modello operativo, per l'attuazione di parte dell'intervento - riferibile alla quota di attività relativa alla progettazione, esecuzione delle opere rispetto alle stazioni "target" e direzione artistica/lavori - ATAC intende avvalersi dello strumento della finanza di progetto ai sensi dell'art. 183 del Codice dei Contratti Pubblici. Tale strategia consente di beneficiare dei fondi giubilari in una prospettiva di lunga durata, nella quale rinnovare il *concept* architettonico e la funzionalità delle 27 stazioni, determinando un miglioramento della valorizzazione commerciale delle stesse, ricorrendo anche ad investimenti aggiuntivi di soggetti privati, con conseguenti vantaggi per ATAC e l'Amministrazione capitolina.

Il progetto di design, che guiderà gli interventi, guiderà in chiave omogenei ed identitaria l'architettura di corporate delle stazioni ed è mirato a rendere gli ambienti, a partire dagli atri sino alle banchine, luoghi accoglienti, in grado di innalzare la percezione della sicurezza e della qualità del servizio erogato.

Attraverso il ricorso al Project Financing, con il contributo pertanto anche di un soggetto privato, sarà possibile eseguire ulteriori interventi finalizzati al miglioramento del contesto delle stazioni metropolitane attraverso il rinnovo degli impianti pubblicitari, con un approccio integrato e sistematico della progettazione, evitando sovrapposizioni successive e garantendo così un migliore impatto sulla qualità complessiva percepita dell'intervento.

Tali interventi aggiuntivi contribuiranno ulteriormente al raggiungimento degli obiettivi degli interventi di riqualificazione, volti a fornire agli utenti della Linea MA, sia cittadini che turisti, una nuova, immediata e più gradevole percezione, sia visiva che comunicativa, dell'ambiente di stazione, fornendo un cambio di immagine e di percezione ed una nuova visione di vivibilità degli ambienti metropolitani.

Oggi, infatti, nella metro A sono presenti oltre 2.000 spazi pubblicitari, la maggior parte dei quali di vecchia generazione (carta e colla); il project financing consentirà di incrementare sensibilmente il numero degli impianti di qualità ed alta tecnologia, garantendo un miglioramento complessivo della percezione visiva dell'ambiente.

Il Project Financing prevede, direttamente a cura del soggetto privato proponente:

- la progettazione definitiva ed esecutiva e la realizzazione degli interventi di riqualificazione di 4 stazioni pilota (Ottaviano, Cipro, Spagna, San Giovanni);
- la redazione dei progetti di fattibilità tecnica ed economica, elaborati nel rispetto delle linee guida del Ministero, delle altre 23 stazioni, così che, a fronte dell'affidamento a terzi da parte di Atac della realizzazione degli interventi, sia preservata l'omogeneità del concept e del design del progetto architettonico e della qualità della riqualificazione sull'intera linea, ivi compresa la soluzione



- la definizione di un progetto di design generale omogeneo e identitario;
- il nuovo layout integrato degli spazi pubblicitari;
- sul fronte economico, come evidenziato nel prospetto sotto riportato, il Project Financing permette al soggetto privato di contribuire alla riqualificazione di opere pubbliche integrando il finanziamento giubilare previsto con un investimento aggiuntivo (a carico del proponente) per un valore complessivo, al netto del contributo, di 12 milioni di euro, che concorrerà all'innalzamento della qualità dell'intervento di rinnovamento;

Investimento aggiuntivo opere di riqualificazione Project Financing	Importo (dati in € milioni) Iva inclusa
Rinnovo Impianti Pubblicitari	6,1
Progettazione esecutiva e opere di riqualificazione delle 4 stazioni pilota, Attività di progettazione tecnico-economica 23 stazioni, Direzione lavori delle 23 stazioni	20,74
<b>Investimento</b>	<b>26,84</b>
Contributo (fondi giubilari)	(12,2)
<b>Investimento aggiuntivo a carico del soggetto privato (al netto del contributo)</b>	<b>14,64</b>

- sul fronte degli impegni rispetto alle scadenze giubilari, garantirà il più immediato intervento sulle 4 stazioni pilota e una maggiore efficacia dei lavori per le restanti 23; in particolare, i livelli di progettazione da mettere a gara (PFTE elaborati nel rispetto dei 19 punti previsti dalle Linee Guida MIMS), elaborati dallo stesso soggetto che ha realizzato la progettazione per le 4 stazioni pilota, garantiranno al tempo stesso omogeneità nel concept architettonico e nelle soluzioni ingegneristiche identificate.
- il proponente del project financing, infine, garantirà a suo carico anche la direzione dei lavori su queste 23 stazioni, anche a tutela del rispetto del concept progettuale pensato per gli interventi sulla Linea MA.
- la razionalizzazione della dislocazione, e l'integrazione nel layout rinnovato degli ambienti, del notevole numero di macchine automatiche presenti (MEB, MET, ATM, vending machine, macchine foto automatiche, lockers, postazioni telefoniche, ecc.).

Il Project financing prevederà la gestione dell'asset pubblicitario delle metropolitane per un periodo di 9 anni, nell'ambito della quale il concessionario si farà carico di tutti gli oneri e di canoni a favore di ATAC, con conseguente riduzione dei corrispettivi da contratto di servizio posti a carico di Roma Capitale quale Ente Affidante.

## **II) 48,8 €mln Iva inclusa: realizzazione dei lavori su 23 stazioni. Gli Accordi Quadro. Non in Project Financing.**

Non appena aggiudicata la gara per il Project Financing verranno avviate le procedure per la stipula di più accordi quadro volti alla realizzazione dei lavori sulle restanti 23 stazioni.

Intervento n. 101 – Riqualificazione delle stazioni della metropolitana linea A



cronoprogramma per l'attuazione del progetto.

L'uniformità delle opere e la rispondenza delle stesse al *concept* sarà garantita, a monte, dalla medesima ispirazione progettuale e, a valle, dalla direzione lavori e artistica unitaria affidata nell'ambito del Project Financing.

### **III) 6,1 €mln Iva inclusa: rinnovamento degli impianti di traslazione. Non in Project Financing.**

Gli impianti di traslazione sulla Metro A sono in totale 172.

Si è deciso di intervenire sulle 105 scale mobili sostituendo i componenti che causano la maggior parte dei guasti, ad esempio: la catena di trascinamento dei gradini, i corrimani delle scale.

È previsto inoltre un completo revamping della scala esterna di Cipro che a causa dell'esposizione agli agenti atmosferici subisce continui danneggiamenti.

Per quanto riguarda i 36 ascensori si procederà con la sostituzione delle funi e quadri di manovra, che solitamente generano tempi lunghi di "fuori servizio" (sia per questioni di approvvigionamento che per tempi di esecuzione stessa).

Infine, per i 31 servoscala presenti si è deciso di procedere alla completa sostituzione di 22 di essi, per i quali non è possibile reperire i ricambi visto il fallimento dell'azienda costruttrice.

Tale linea di intervento è stata inserita nel perimetro della procedura ad evidenza pubblica già avviata da ATAC avente ad oggetto la manutenzione triennale ordinaria e straordinaria del parco esistente e per l'acquisto di nuovi impianti (Bando n. 152/2022).

#### **Tempistiche di realizzazione e stazione appaltante**

All'apertura degli eventi giubilari nel dicembre 2024, saranno realizzate e concluse le fermate più centrali interessate dal programma giubilare e in prossimità delle Basiliche. Entro il 1° semestre del 2025 saranno realizzate 12 stazioni. Stante la complessità dell'intervento e la stretta connessione dello stesso con il modello operativo sopra rappresentato, non sono da ritenere percorribili modalità di acquisizione alternative al project financing.

Conseguentemente, si ritiene opportuno che il ruolo di stazione appaltante dell'intervento sia affidato ad ATAC.

**Riepilogo importi considerata la suddivisione dell'intervento in tre distinte attività di cui solo la I) risulta interessata dal Project Financing:**

- I) 26,84 €mln Iva inclusa, di cui 12,2 €mln a valere sui fondi giubilari e la restante quota di 14,64 €mln in Project Financing relativo alle attività di: identificazione del concept delle 27 "nuove" stazioni, la progettazione, la realizzazione per 4 delle principali stazioni (target) e la direzione artistica/lavori. In Project Financing.**
- II) 48,8 €mln Iva inclusa per la realizzazione dei lavori su 23 stazioni. Gli Accordi Quadro. Non in Project Financing.**

### **III) 6,1 €mln Iva inclusa per il rinnovamento degli impianti di traslazione. Non in Project Financing.**



Importo totale [mln €]	Ripartizione risorse[mln €]				
	2022	2023	2024	2025	2026
81,74	0,00	12,00	19,00	28,64	22,10

Importo a valere sulle risorse ex comma 420 L 234/2021 [mln €]	Ripartizione risorse[mln €]				
	2022	2023	2024	2025	2026
67,10	0,00	10,00	10,00	25,00	22,10

**1/Cronoprogramma procedurale Project Financing: Progetto di Design complessivo; Progetto di fattibilità di 23 stazioni; Direzione Lavori; Progetto esecutivo ed Esecuzione lavori 4 stazioni (Ottaviano, San Giovanni, Spagna, Cipro)**

Trimestre	Obiettivi	Indicatori
III/2022		
IV/2022		
I/2023	Progettazione definitiva; Approvazione progetto; dichiarazione di pubblico interesse	Progetto definitivo; Atto amministrativo di approvazione
II/2023	Indizione gara	Atto amministrativo di approvazione; Pubblicazione bando di gara
III/2023	Affidamento	Stipula Contratto
IV/2023	Esecuzione	SAL 20%
I/2024	Esecuzione	SAL 20%
II/2024	Esecuzione	SAL 20%
III/2024	Esecuzione	SAL 20%
IV/2024	Esecuzione	SAL 20%
I/2025		
II/2025		
III/2025		
IV/2025		
I/2026		
II/2026		
III/2026		
IV/2026		

Intervento n. 101 – Riqualificazione delle stazioni della metropolitana linea A

